

COMMENT REMPORTER LA VILLE EN COMMUN:

GUIDE POUR LA CONSTRUCTION D’UNE PLATEFORME CITOYENNE MUNICIPALISTE

Barcelona En Comú

BARCELONAENCOMU.CAT

COMMENT REMPORTER LA VILLE EN COMMUN:
GUIDE POUR LA CONSTRUCTION D'UNE PLATEFORME CITOYENNE MUNICIPALISTE

Ce guide a été rendu possible grâce à la Commission Internationale de Barcelona en Comú

Contact : global@bcnencomu.cat

Barcelone, Mars 2016

Ce document est publié sous la licence Creative Commons :
Attribution : Il est nécessaire de donner un crédit approprié, fournir un lien à la licence, et indiquer si des changements ont lieu. Cela est nécessaire de façon raisonnable, mais pas d'une façon qui suggère que le concédant vous approuve ou approuve votre utilisation.

Non commercial – Ce matériel ne peut pas être utilisé à des fins commerciales

Photographie : Marc Lozano



SOMMAIRE

4 INTRODUCTION

4 POURQUOI UNE PLATEFORME MUNICIPALISTE?

5 COMMENT CONSTRUIRE UNE PLATEFORME CITOYENNE GAGNANTE?

5 ETAPE A: AVANT LA PRÉSENTATION PUBLIQUE

6 ETAPE B: DE LA PRÉSENTATION À LA CAMPAGNE

6 ETABLIR PAR CONSENSUS UN CODE ÉTHIQUE DE FAÇON PARTICIPATIVE

7 FINANCEMENT

7 ETABLIR UN PROGRAMME ÉLECTORAL EN COMMUN

8 CONSTRUIRE UNE CANDIDATURE ÉLECTORALE

8 STRUCTURE DE BARCELONA EN COMÚ À L'ÉTAPE B

INTRODUCTION

En tant que citoyennes et citoyens participants au projet de Barcelona en Comú (Barcelone en Commun), nous pensions d'emblée que la rébellion démocratique à Barcelone ne constituerait pas un simple phénomène isolé. Nous souhaitions que Barcelone soit le fer de lance d'une révolution citoyenne en Catalogne, en Espagne, au Sud de l'Europe et au-delà encore.



Nous savons que de nombreuses initiatives semblables voient le jour dans d'autres villes à la recherche d'une rupture depuis la base avec le régime politique et économique actuel. Chaque ville devra trouver sa propre voie, qu'elle passe ou non par des élections. Aussi, après notre victoire, après la victoire aux élections municipales à Barcelone, nous voulions publier ce guide, outil de référence de la philosophie et de l'organisation de Barcelona en Comú, depuis nos débuts jusqu'à notre entrée au conseil municipal. Nous espérons que ce document sera utile pour constituer des plateformes citoyennes pour leur victoire aux élections locales dans le monde.

POURQUOI UNE PLATEFORME MUNICIPALISTE?

Barcelona en Comú n'est pas née par génération spontanée. Dans les années précédant sa création, dans un contexte de crise économique et politique, les institutions traditionnelles ne parvenaient plus à répondre aux besoins des gens, de nombreux mouvements citoyens s'étaient mobilisés dans la ville, démontrant la capacité de citoyens organisés à proposer et mettre en pratique des solutions.

Nous nous sommes emparés des réseaux, des rues, des places. Confronté à un veritable blocage institutionnel qui empêchait tout changement par le haut, ce que nous ne pouvions laisser faire, nous avons alors décidé de nous réapproprier ces institutions, afin de les mettre au service des majorités et du bien commun. Nous avons donc décidé de nous réapproprier les institutions, afin de les mettre au service des majorités et du bien commun. Nous avons décidé de nous emparer de la ville.

Pour nous, "remporter la ville", dépasse la simple victoire aux élections municipales; l'enjeu consiste à mettre en pratique un nouveau modèle de gouvernement local sous contrôle citoyen, transparent et participatif, qui permette de lancer des politiques justes, redistributives et durables, pour affronter la crise économique et politique.

Notre stratégie a consisté à commencer par la base, à partir de ce que nous connaissions de près: nos rues, nos quartiers. Comme, les gouvernements municipaux sont proches des citoyens, ils représentent le meilleur moyen de faire remonter le changement de la rue vers les institutions. Les villes constituent depuis toujours des lieux de rencontres, d'échange d'idées, d'innovations et à des moments clés, des foyers de révolution. C'est dans les villes qu'est née la démocratie et c'est au cœur de cet espace que nous pourrons commencer à la récupérer.

Pour plus de renseignements sur le nouveau municipalisme en Espagne: **municipalrecipes.cc**

Nous nous sommes emparés des réseaux: *https://peoplewitness.wordpress.com/2014/03/28/twitter-for-activists-how-to-achieve-a-successful-social-networks-campaign/*
Des rues: *http://howtocamp.takethesquare.net/category/civil-disobedience/*
Des places: *http://takethesquare.net/wp-content/uploads/2011/07/round_up_all_languages.pdf*
Le nouveau municipalisme en Espagne: *http://municipalrecipes.cc/*

COMMENT CONSTRUIRE UNE PLATEFORME CITOYENNE GAGNANTE?

ETAPE A: AVANT LA PRÉSENTATION PUBLIQUE

DÉCIDER DE REMPORTER LA VILLE ET PRÉSENTER L'INITIATIVE AUX CITOYENS-CITOYENNES

Il faut tout d'abord constituer un groupe de citoyens/citoyennes prêts à faire le pari d'une plateforme citoyenne capable de lancer une candidature gagnante. Chaque plateforme citoyenne devrait être issue du tissu urbain et de la réalité sociale de la ville. Chacune doit jouer un rôle citoyen marquant, appuyé par un maximum de personnes et sans le soutien d'aucun parti politique. La parité des sexes dans tous les domaines d'activité est fondamentale. Sans les femmes la révolution n'aura pas lieu.

Il ne devrait y avoir qu'une plateforme citoyenne par ville. Dans le cas où plusieurs candidatures citoyennes municipalistes de rupture se présenteraient, elles devraient faire l'effort de converger vers la mise en place d'objectifs et de propositions concrètes, en vue de coopérer plutôt que d'entrer en concurrence lors d'élections municipales à venir. Ainsi à Barcelone, au cours des premiers mois, ce groupe a nommé plusieurs porte-paroles (dont certains prêts à se porter candidats) représentant la plateforme auprès des citoyennes et citoyens ou devant les médias. Ces porte-paroles ont présenté le projet lors d'une séance publique invitant les gens ainsi que les forces politiques favorables à se joindre au projet et à se l'approprier. Au même moment était publié un diagnostic du contexte économique, social et politique de la ville accompagné d'un **manifeste** reprenant les **Principes et d'Engagements.**

Vidéo de présentation.

Manifesto: *https://guanyembarcelona.cat/gagnons-barcelone/*
Principles and Commitments: *https://guanyembarcelona.cat/es/compromisos/*
Video presentation: *https://www.youtube.com/watch?v=xCLxp3IHZTg*

LA PHASE B: DE LA PRÉSENTATION À LA CAMPAGNE ÉLECTORALE

OBTENIR UN AVAL SOCIAL

L'étape suivante consiste à collecter une quantité déterminée de signatures de soutien (à Barcelone, ville de 1,6 millions d'habitants, 30 000 ont été obtenues) et à organiser des réunions publiques dans différents quartiers. Ces réunions ont pour but de faire connaître le projet et de prendre en compte les préoccupations et des propositions des citoyens/citoyennes. Cette étape est essentielle afin de démontrer qu'il existe d'autres façons de faire de la politique - en écoutant, participant et collaborant - dès le début.

ETABLIR PAR CONSENSUS UN CODE ÉTHIQUE DE FAÇON PARTICIPATIVE

L'objectif d'une plateforme citoyenne n'est pas seulement de changer les politiques municipales, sinon de changer également les règles du jeu et de créer de nouvelles façons de faire de la politique.
Elaborer un code éthique, fruit de débats et validé de façon publique et transparente constitue une pièce clé de cet enjeu.

Le code éthique est un document qui consiste à définir les pratiques que devront suivre les élus et les personnes mandatées, afin d'assurer une gestion politique engagée et proche des citoyens. Le code établit également des plafonds de salaires et d'indemnités journalières afin de garantir que tous puissent consacrer le temps nécessaire à la gestion politique et aux fonctions publiques. Et, par la même occasion, qu'il soit mis un terme aux privilèges de classe politique qui ont entrainé un considérable éloignement des intérêts des citoyens. On devrait aussi inclure des mécanismes efficaces qui garantissent la transparence du financement et du bilan budgétaire et comptable, ainsi que des mécanismes développant la participation et le pouvoir de décision des citoyens dans les affaires publiques.

Le texte du code éthique de Barcelona en Comú est le résultat d'un travail préliminaire réalisé avec les forces politiques engagées dans le projet, au cours de journées de débats et d'amendements puis de validation par le biais d'une **plateforme en ligne**.

Lire le code de déontologie de Barcelone En Comú.



***Vidéo à propos des réunions de quartiers**: https://www.youtube.com/watch?v=sTWt2ipXKOY*
***Code des processus éthiques:** http://www.eldiario.es/catalunya/Guanyem-ICV-EUiA-Podemos-Proces-Constituent_0_328267839.html*
***Code éthique de Barcelona en Comú:** https://barcelonaencomu.cat/sites/default/files/01_code_ethique_fran.pdf*

FINANCEMENT

En tant que plateforme, nous menons une politique de transparence et de comptes clairs, et nous publions le bilan issu des aides reçues et des dépenses faites. Nous nous sommes engagés à nous écarter des grandes campagnes financées par les banques et à redonner un rôle important aux citoyens.

ELABORER UN PROGRAMME ÉLECTORAL EN COMMUN

C'est à l'été 2014 que l'élaboration collective de notre programme a débuté, lorsque les divers espaces thématiques et les quartiers de Barcelona en Comú (ouverts à toutes les personnes souhaitant participer) ont finalisé les diagnostics de leurs propres districts, approfondissant les réflexions du manifeste général.

Fin 2014, les axes thématiques ont donné naissance à des documents-cadres fruits de ces premiers mois de travail. Ces documents ont ensuite servi de base aux différents processus participatifs d'élaboration du programme.

Ce travail préliminaire a généré les premières propositions qui ont été soumises à deux phases de participation personnelle et digitale ouvertes à l'ensemble des citoyens (contributions qui partaient des mesures initiales avec priorité donnée aux mesures enrichies et élargies).

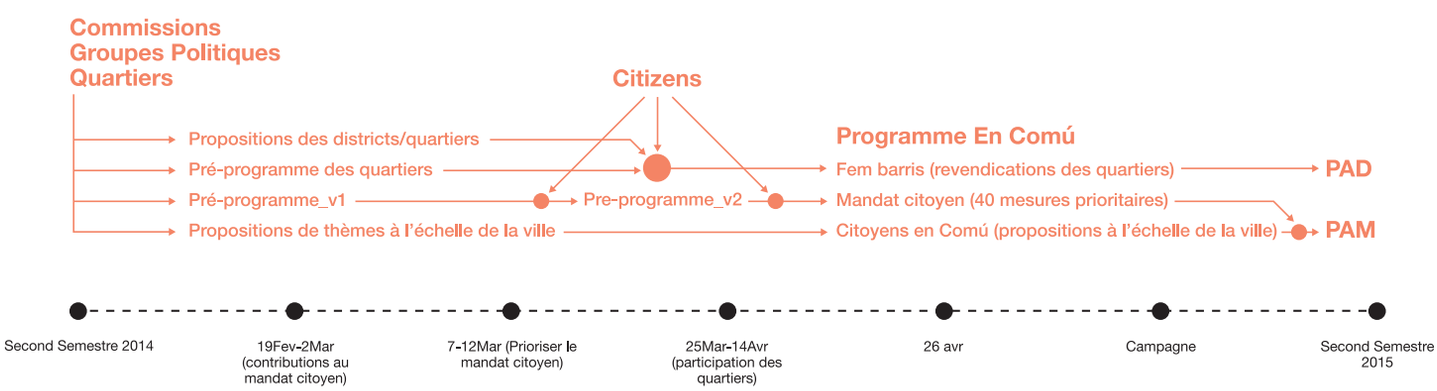
Ces processus ont abouti à:

un mandat citoyen intégrant les 40 mesures, classées selon la priorité établie par les citoyens et constituant le noyau dur du programme de Barcelona en Comú.

Un ensemble de demandes citoyennes pour les districts et les quartiers.

Le Programa en Comú (le Programme en Commun) est un document qui se veut utile pour le dialogue citoyen. Il ne s'agit pas seulement de promesses électoralistes mais d'un véritable engagement qui sera le guide de notre action dans la Municipalité. Cela est indispensable pour que les citoyens puissent s'impliquer de nouveau avec des aspirations dans la vie politique. C'est pour cette raison que le programme inclut des mécanismes qui permettront de le mettre en pratique et de rendre des comptes sur sa réalisation.

Diagramme du processus de développement du programme de Barcelona en Comú



Programme de Barcelona en Comú: https://barcelonaencomu.cat/es/programa

ETABLIR UN PROGRAMME ÉLECTORAL EN COMMUN

Barcelona en Comú n'est ni une coalition ni un simple patchwork de lettres. Nous avons soigneusement évité les vieilles logiques partisanes et construit un nouvel espace qui respecte l'identité de chacun et va au-delà de la somme des parties qui le composent et où ont leur place des personnes qui n'avaient jamais participé à la vie politique électorale auparavant.

Le fait que la participation soit individuelle fait partie de l'ADN de toute plateforme citoyenne. Il n'y a pas de quotas de représentation des groupes qui en font partie. C'est ce que nous appelons la « confluence », une philosophie de collaboration fondée sur les priorités partagées et les objectifs concrets, et non sur les échanges de faveurs entre partis. La souplesse et la générosité de chacun sont essentielles, tout comme l'apport de la valeur ajoutée de chacun au projet commun.

Pour établir la liste électorale de Barcelona en Comú il a fallu prendre en compte l'équilibre entre les forces politiques, les activistes et la parité des sexes. La liste finale a intégré aussi bien des groupes politiques qui disposaient déjà d'une représentation institutionnelle à Barcelone que des groupes sans cette expérience.

Guanyem Barcelona: Ceux qui ont impulsé dès le début le projet. Nombre d'entre eux proviennent de mouvements sociaux et de proximité.

ICV-EUiA: Parti qui disposait déjà d'une représentation au sein de la Municipalité.

Podemos: Nouveau parti à vocation démocratique sans aucune représentation au sein des institutions de Barcelone.

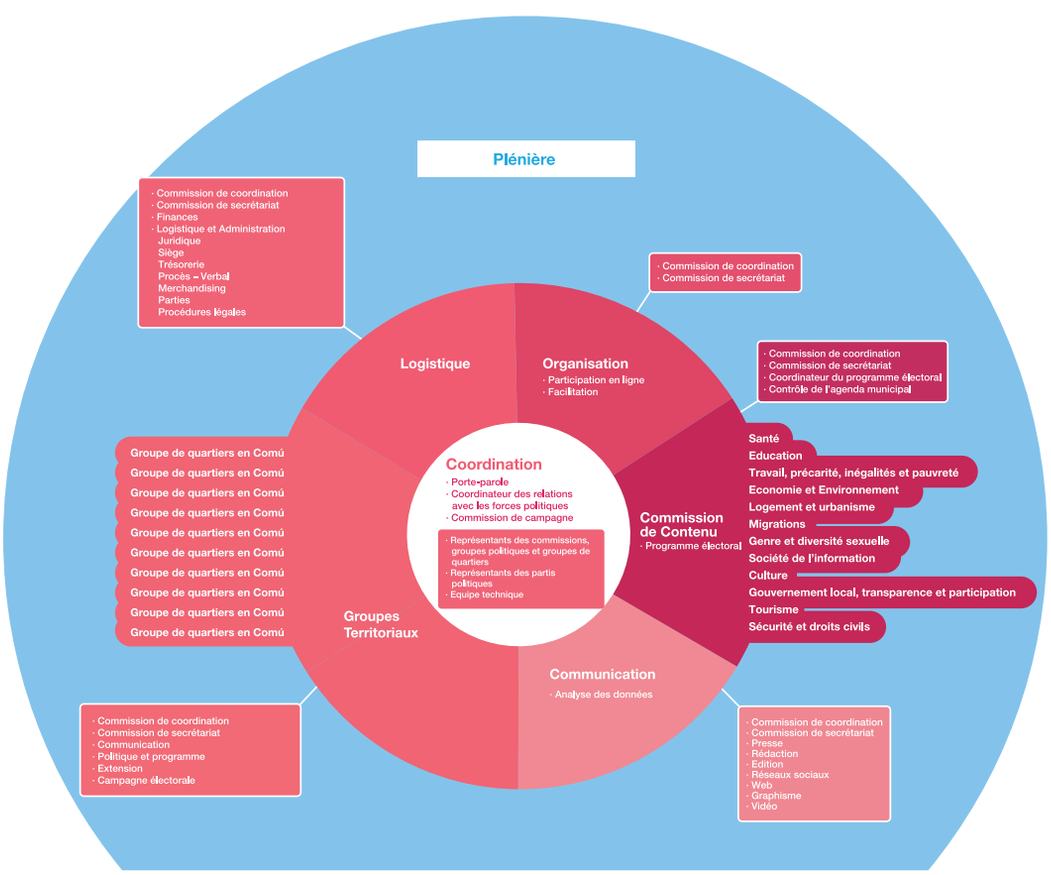
Procés Constituent: Mouvement social catalan sans représentation dans les institutions de Barcelone.

Equo: Parti écologiste sans représentation élue à Barcelone.

STRUCTURE DE BARCELONA EN COMÚ À L'ÉTAPE B

Sans participation active de la citoyenneté et sans propositions conçues de façon collective, la révolution démocratique est impossible. Dans chaque ville la structure d'organisation peut s'adapter à sa réalité, mais elle doit être horizontale et transparente et doit disposer de mécanismes clairs qui facilitent l'intégration des personnes souhaitant participer au projet.

Nous sommes à la recherche d'un équilibre entre horizontalité et efficacité, en partant toujours d'un pari ferme et déterminé en faveur de la démocratie interne et de l'égalité des genres. Ce type de pari implique que tous ceux qui participent doivent se sentent à l'aise dans les espaces de débats et de prise de décisions, et qu'ils puissent concilier leur activité dans la plateforme avec leurs responsabilités professionnelles et familiales. De plus, les outils digitaux ne doivent pas s'ériger en barrière empêchant la participation des plus âgés et celle des revenus modestes.



1. ESPACES TERRITORIAUX

1.1. GROUPES DANS LES QUARTIERS

Ce sont des assemblées ouvertes dans les quartiers ou les districts, où tout le monde et voisines peuvent participer. C'est la Coordination de Quartiers qui relie ces assemblées à Barcelona en Comú. Elle compte deux membres de chaque groupe de quartier.

Les fonctions des Groupes de Barcelona en Comú dans les quartiers sont de:

Accueillir et susciter la participation. Organiser des ateliers afin de faire connaître les outils de participation en ligne et de faciliter leur utilisation dans le quartier.

Diffuser la proposition de Barcelona en Comú via l'organisation de discussions et la distribution de matériel informatif, surtout lors de la campagne électorale.

Etablir un diagnostic de la situation du quartier lié aux thèmes qui affectent le bien être des voisins et voisines. Ouvrir des espaces d'échanges d'opinions et élaborer des propositions.

Etablir des contacts avec les différents acteurs (entités, mouvements sociaux, groupes organisés) qui, dans le respect de leur autonomie, puissent apporter leurs connaissances et leur expérience de la situation du quartier et contribuer ainsi à l'élaboration du diagnostic.

Coordonner avec la Commission de Contenus et Compte-rendu et avec les Axes Thématiques.

1.2 COORDINATION DE QUARTIERS

Il s'agit de l'espace de facilitation, d'accompagnement et d'articulation des groupes de Barcelona en Comú dans les quartiers. C'est un espace de propositions et d'échanges d'idées sur les processus territoriaux avec pour but d'élaborer des diagnostics et des propositions pour le programme électoral. La coordinatrice de quartiers relie les quartiers à la Plénière ou à la Coordination générale et transmet les propositions et le résultat des consultations. L'équipe est composée de deux membres de chaque groupe de quartier de Barcelona en Comú et d'une équipe de la sous-commission d'extension territoriale chargée de dynamiser les échanges.

2. COMMISSIONS TECHNIQUES

Ce sont les espaces de travail où s'effectuent les tâches concrètes, indispensables pour le développement quotidien de Barcelona en Comú. Chaque commission définit le nombre de ses membres, son profil et son organisation interne. Pour participer dans les commissions il faut le solliciter et assister à une des réunions qui ont lieu périodiquement pour l'accueil des collaborateurs.

Les commissions actives pendant la phase B de Barcelona en Comú :

Commission de contenus et compte-rendu : coordonne la création et le fonctionnement des axes thématiques et l'élaboration des propositions pour le programme électoral.

Commission de communication : planifie et met en œuvre la communication. Ses domaines d'activités sont le web et le serveur



ainsi que le graphisme, les réseaux sociaux, la presse, la vidéo, le streaming, le mailing, l'édition et la traduction.

Commission de logistique et de financement : Apporte un soutien logistique aux différentes manifestations de Barcelona en Comú. Elle s'occupe également de la recherche de financements, de la gestion économique, de l'administration en général et elle dynamise les services juridiques.

Commission de confluence : elle établit les contacts avec les différentes forces politiques avec lesquelles la plateforme souhaite confluer et travailler de pair.

Commission d'organisation, formée par trois sous-commissions :

Extension territoriale : elle coordonne l'extension de la plateforme vers les quartiers et districts.

Collaborateurs : contacte les personnes qui souhaitent collaborer et facilite leur incorporation au projet.

Organisation interne : elle élabore des protocoles de fonctionnement et de développement de la structure d'organisation dans les différentes phases du projet. Elle facilite l'introduction de mécanismes de participation en ligne.

3. ESPACES DE COORDINATION

3.1 COORDINATION GÉNÉRALE

C'est l'espace exécutif de Barcelona en Comú où se prennent les décisions urgentes et opérationnelles et où se déterminent les décisions importantes et stratégiques que seront décidées en Plénière.

Elle veille à la cohérence globale du processus (stratégie, feuille de route, calendrier général, analyse de l'actualité et conjoncture, etc.) et coordonne les différents domaines de la structure d'organisation. Elle est formée par les candidates et candidats accompagnés de leurs équipes d'appui ainsi que de deux membres de chaque commission technique, un membre de la sous-commission territoriale et enfin des membres invités des autres espaces. Une ou deux personnes chargées du secrétariat participent également (pour dynamiser le fonctionnement de l'espace : ordre du jour, rapports, soutien logistique).

3.2 PLÉNIÈRE

C'est l'espace décisif de prises de décisions de Barcelona en Comú, surtout en ce qui concerne les décisions stratégiques et d'organisation interne. Peuvent y participer tous les membres des espaces de la plateforme. La Plénière se réunit au moins tous les quinze jours. La Plénière et/ou la Coordination générale peuvent mettre en place des consultations en ligne et d'autres mécanismes de consultation citoyenne avec pour objectif d'étendre la prise de décision à l'ensemble des citoyens.

4. AUTRES ESPACES ET PROCESSUS

4.1. AXES THÉMATIQUES

Ce sont des espaces de rencontre et de participation des entités liés aux différents domaines thématiques. Son rôle principal consiste à proposer et valider les contenus de Barcelona en Comú, évaluer les différents problèmes liés aux axes thématiques et identifier les propositions d'un futur programme. Deux référents dans chaque axe font partie de la Commission de Contenus.

Actuellement, Barcelona en Comú a mis en place les axes suivants : Santé; Education; Travaux, précarités, inégalités et pauvreté; Economie de la ville et environnement; Logement et urbanisme; Migrations et diversité; Genre et diversité sexuelle; Société de l'information; Culture; Gouvernement local, transparence et participation; Participation en ligne; Sécurité et droits civils.

4.2 COMITÉ DE CAMPAGNE

Il se construit et il est actif dans la phase C.
Il se charge de coordonner le quotidien de la campagne électorale.

4.3 RÉSEAUX CRÉATIFS:

Barcelona en Comú dispose de l'appui de groupes d'artistes et de dessinateurs comme le **Mouvement de Libération Graphique de Barcelone**, et d'un réseau de cyberactivistes, **SomComuns**. Ces réseaux permettent la diversification des formes de participation et contribuent à notre activité de communication.



MLGB: https://www.facebook.com/mlgbarcelona
SomComuns: https://twitter.com/somcomuns

COMMENT REMPORTER LA VILLE EN COMMUN:
GUIDE POUR LA CONSTRUCTION D'UNE PLATEFORME CITOYENNE MUNICIPALISTE

Barcelona En Comú

bcnencomu